

Институт развития семейного устройства

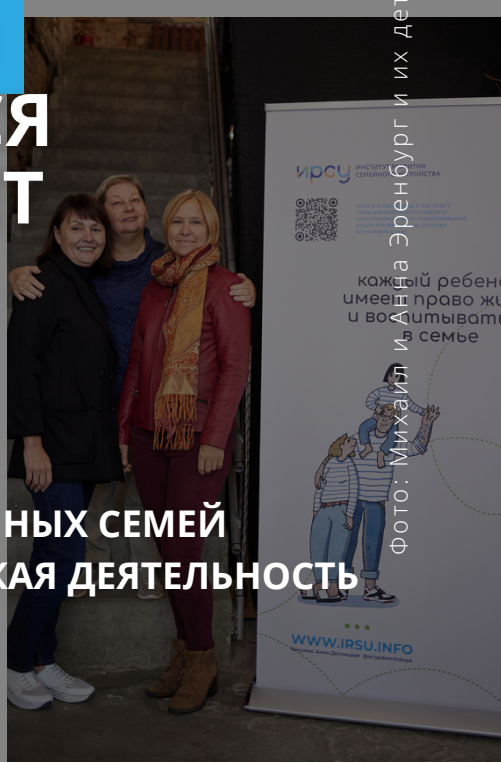
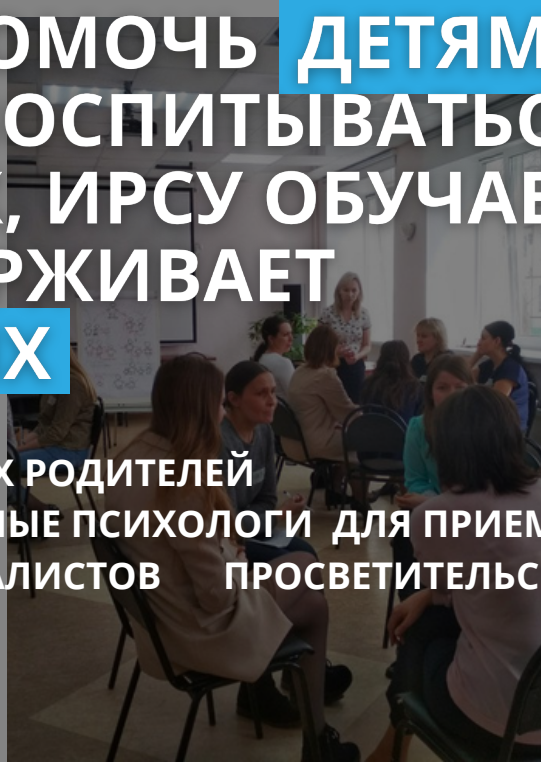
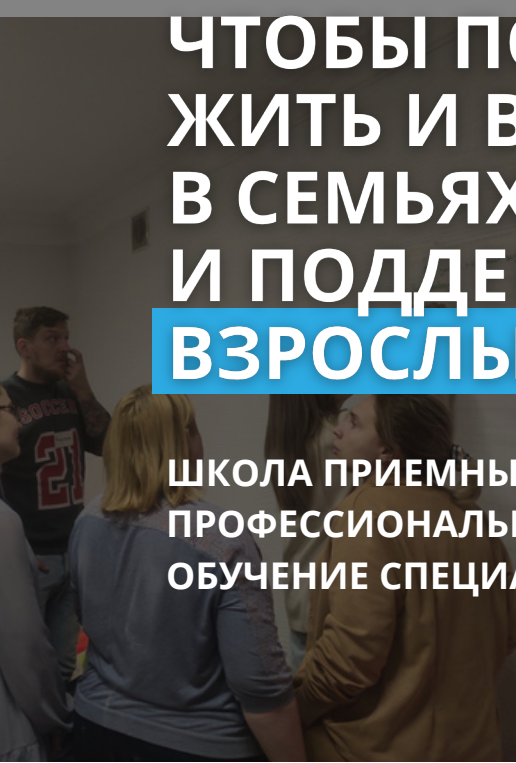


Каждый ребенок имеет право жить и воспитываться в семье

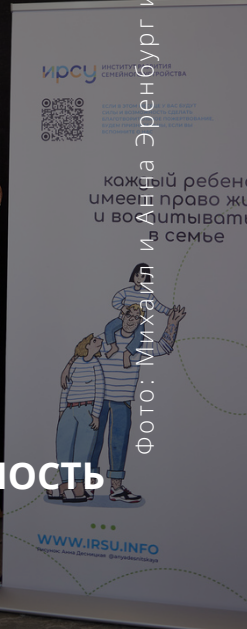


Анна Эренбург и их дети, в том числе приемные

ЧТОБЫ ПОМОЧЬ **ДЕТЯМ** ЖИТЬ И ВОСПИТЫВАТЬСЯ В СЕМЬЯХ, ИРСУ ОБУЧАЕТ И ПОДДЕРЖИВАЕТ **ВЗРОСЛЫХ**



ШКОЛА ПРИЕМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ПСИХОЛОГИ ДЛЯ ПРИЕМНЫХ СЕМЕЙ  
ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



в чем **проблема?**

**зачем** нужна еще одна некоммерческая организация?

в России около **полумиллиона** детей имеют опыт сиротства

более 37 000 детей живут в детских **учреждениях**

**ежегодно** в отношении около 5000 детей исполнение обязанностей опекуна или попечителя возлагается на органы опеки и попечительства

около 10% детей **ежегодно** возвращаются в детские учреждения из замещающих семей

в России **нет системы** подготовки специалистов, работающих с кризисным детством

# ЕСЛИ КОРОТКО

## ИРСУ — ЭТО ЧТО?

Институт развития семейного устройства — негосударственная **некоммерческая** организация, которая работает над решением проблемы **сиротства** в России. Это самоорганизовавшийся коллектив специалистов-единомышленников

## РУКОВОДИТЕЛИ

Один из наших учредителей — **Людмила Петрановская**, известный психолог и автор книг. А человек, который отвечает за команду, клиентскую работу, программы, PR и фандрайзинг — **Дина Магнат**

## ГЛАВНАЯ ИДЕЯ

**Каждый** ребенок имеет право жить и воспитываться в семье. Чтобы помочь **детям-сиротам**, нужно вкладываться в обучение, поддержку и просвещение **взрослых**

## ОТКУДА ДЕНЬГИ?

Бюджет ИРСУ в 2022 году — **32 миллиона рублей**. ИРСУ финансируется сторонниками — частными лицами (разовые и рекуррентные пожертвования) и компаниями. Мы также участвуем в грантовых конкурсах и оказываем платные услуги

## ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

Мы **проводим** Школу приемных родителей, тренинги и консультации для приемных семей, **обучаем** специалистов сферы кризисного детства и занимаемся **просветительской** деятельностью

## НАМ НУЖНА ПОМОЩЬ

Нам нужна финансовая и информационная поддержка. Мы просим вас рассмотреть возможность **сделать пожертвование** в пользу ИРСУ, используя кнопку на сайте [www.irsu.info](http://www.irsu.info)

## ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА

С будущими и действующими приемными родителями мы работаем онлайн по всей стране и очно **в Москве**. Там наша лаборатория, мастерская и тренировочный полигон. **В регионах России**, опираясь на полученную компетенцию, мы обучаем специалистов сферы кризисного детства

## 6 ГЛАВНЫХ ЦИФР 2022 ГОДА

**53** ребенка усыновили или взяли под опеку наши выпускники

**773** взрослых прошли наши программы в 2022 году

**32** миллиона рублей в 2022 году потрачено на реализацию программ

**46** человек в нашей команде, для трети из них ИРСУ — основное место работы

**1020** человек подписаны на регулярные пожертвования ИРСУ

**10** лет работаем в сфере кризисного детства



ОГРН 1127799015156 ИНН 7729451364



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

# институт развития семейного устройства

## МИССИЯ

ИРСУ — некоммерческая организация, созданная в 2012 году, чтобы системно и вдумчиво приближать перелом ситуации с сиротством в России. Мы хотим, чтобы каждый ребенок жил в семье, кровной или приемной, а семьи в трудной или кризисной ситуации получали качественную профессиональную поддержку

## ЦЕЛЬ

Цель ИРСУ — создать систему подготовки и переподготовки специалистов для работы по реализации права каждого ребенка жить и воспитываться в семье

## КОНТАКТЫ

101000 Россия, Москва,  
Армянский переулок, 7  
[www.irsu.info](http://www.irsu.info)  
[info@irsu.info](mailto:info@irsu.info)  
+7 (964) 631-38-36

# 1020

человек уже оформили  
подписку на ежемесячные  
пожертвования ИРСУ

средний размер  
ежемесячного  
пожертвования по подписке

# 670 Р

Нам не справиться  
без **поддержки**  
сторонников.  
Поддержите ИРСУ!

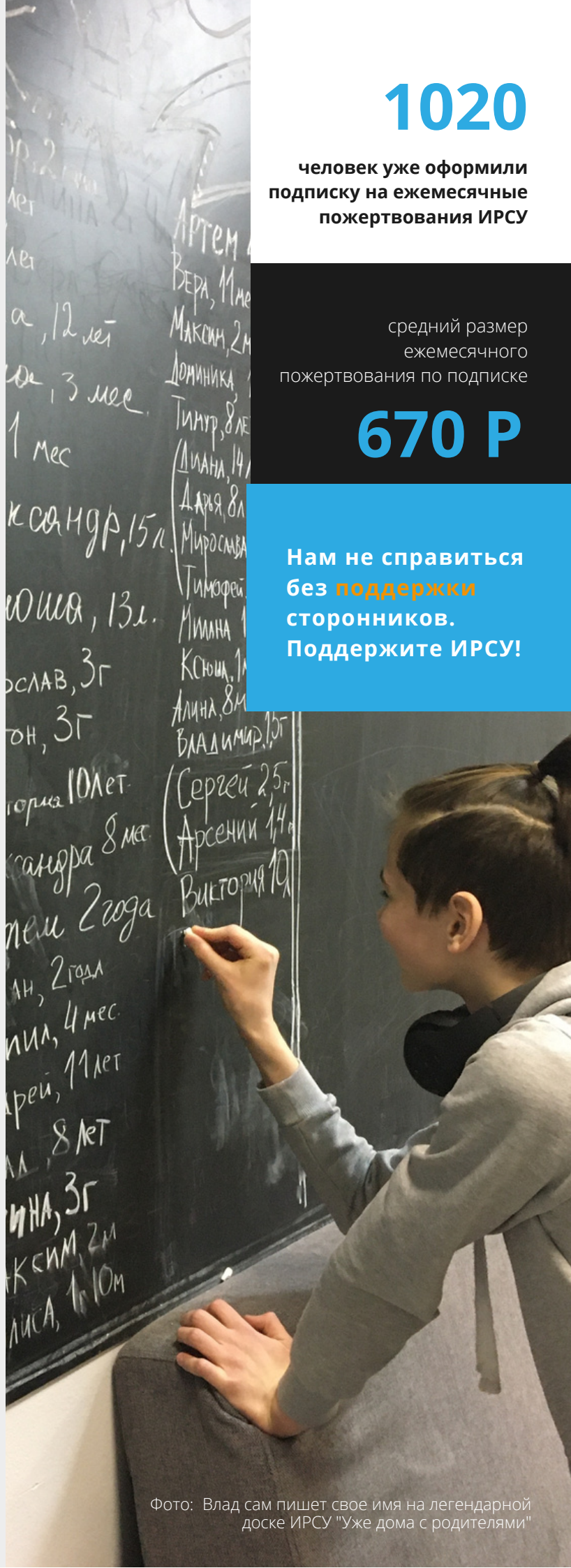


Фото: Влад сам пишет свое имя на легендарной доске ИРСУ "Уже дома с родителями"



# КОМАНДА ИРСУ

команда, которую никогда не получится собрать в одном месте. и это не баг, а фича



## ТРЕНЕРЫ

Елена Алексеева (Москва)  
Лариса Байрамова (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Татьяна Байдала (Архангельск)  
Лилия Богачева (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Юлия Григорян (Москва)  
Инна Голеня (Уссурийск)



## ТРЕНЕРЫ

Татьяна Дробышевская (Москва)  
Диана Ибрагимова (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Нина Ковалева (Архангельск)  
Ирина Копейкина (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Елена Леготина (Архангельск)  
Варвара Михина (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Ольга Пчельникова (Ижевск)  
Вера Прокопьева (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Ольга Ратникова (Ижевск)  
Ольга Старичкова (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Анна Сванес (Кызыл)  
Мария Федорова (Санкт-Петербург)



## ТРЕНЕРЫ

Юлия Ратанова (Ижевск)  
Марианна Хамандритова (Ижевск)



## ТРЕНЕРЫ

Мария Чернышова (Ижевск)  
Анна Эренбург (Москва)



## ТРЕНЕРЫ

Марина Иванова (Архангельск)  
Ирина Илатовская (Архангельск)  
Светлана Михалюкова (Новодвинск)  
Ольга Нифанина (Новодвинск)  
Людмила Яковлева (Архангельск)



### УЧРЕДИТЕЛИ

Анастасия Евсеевичева  
Елена Альшанская  
Людмила Петрановская



### РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ КЛИЕНТСКОЙ РАБОТЫ

Дина Магнат



### РУКОВОДИТЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

Людмила Петрановская



### РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА ВСЕОБУЧ

Елена Журавлева



### МЕТОДОЛОГ ПРОЕКТА ВСЕОБУЧ

Александр Элиович



### ДИРЕКТОР

Анастасия Евсеевичева



### ПСИХОЛОГИ

Анна Швейник  
Евгения Россовская



### СУПЕРВИЗОР. АДМИНИСТРАТОР

Анна Маричева  
Наталья Некрасова



### АДМИНИСТРАТОР САЙТА. ДИЗАЙНЕР

Екатерина Манжосова  
Александра Аникиенко



### ФАНДРАЙЗЕРЫ

Ксения Катаева  
Анна Сошинская



### БУХГАЛТЕР. СПЕЦИАЛИСТ ПО АВТОМАТИЗАЦИИ

Елена Тормышева  
Дмитрий Победря



### ОФИС-МЕНЕДЖЕР РЕДАКТОР САЙТА

Евгения Кузнецова  
Марина Иванова

## В МОСКВЕ

У нас небольшой (на 3 кабинета, зал и гостиную) чудесный офис в центре Москвы. Там проходит Школа приемных родителей, тренинги, мероприятия, там мы встречаемся для супервизий и планерок

## В РЕГИОНАХ РОССИИ

Часть команды живет и работает в разных регионах. Мы много ездим в командировки и проводим очные встречи и тренинги в различных центрах и организациях

## ОНЛАЙН

И конечно, мы много работаем онлайн. Онлайн проходят занятия и тренинги, супервизии и методические встречи, планерки и совещания, онлайн выходят наши публикации, вебинары и курсы

## ВОЛОНТЕРЫ

В 2022 году с медиа и текстами нам помогли:

Елена Тараян  
Мария Орлова  
Софья Вохмянина  
Елена Кормова  
Алина Пушкарская  
Майя Белоглинская  
Светлана Жданович  
Светлана Андреева  
Мария Кожевникова  
Роза Боб  
Ольга Браво

Большое спасибо!

Отдельное большое спасибо за огромную помощь в организации нашего юбилея выражаем Татьяне Симонихиной



# КРЕДО ИРСУ

Ребенок должен жить и воспитываться в семье. Это его неотъемлемое **право**, ответственность за реализацию этого права лежит на его родителях, на профессионалах социальных служб и на обществе в целом.

Жизненно важной связью для ребенка является **привязанность**, создание и сохранение привязанности — основная цель работы по семейному устройству детей. Привязанность значит для ребенка больше, чем материальное благополучие и соответствие его образа жизни принятым нормам.

Лучший способ защитить права ребенка — **помочь его семье**, кровной или приемной. Поддерживая родителей, мы создаем лучшие возможности для детей.

Работа по защите прав ребенка может быть успешной только на основе **партнерских отношений** между специалистами и родителями. Помогает не контроль, помогают уважение, сочувствие, поддержка.

## КАЖДЫЙ РЕБЕНОК ИМЕЕТ ПРАВО ЖИТЬ И ВОСПИТЫВАТЬСЯ В СЕМЬЕ

ЧТОБЫ ПОМОЧЬ **ДЕТЯМ**-СИРОТАМ, НУЖНО  
ВКЛАДЫВАТЬСЯ В ОБУЧЕНИЕ, ПОДДЕРЖКУ И  
ПРОСВЕЩЕНИЕ **ВЗРОСЛЫХ**



Фото: сотрудники ИРСУ в Москве

# ЕСЛИ НЕ ДЕТСКИЙ ДОМ, ТО ЧТО?

В любом обществе всегда были и есть дети, которые остались без попечения родителей. На протяжении XX века и кое-где до сих пор решением проблемы сиротства было создание сиротских учреждений и общественное воспитание. Но все социальные практики и эксперименты подобного рода разбились о жизнь. Детям жизненно необходимо быть чьими-то (да и взрослым тоже), жить в семье — одно из базовых прав всех детей. Потому что отношения привязанности, уникальные и избирательные, со "своим взрослым" — основа жизнестойкости, самостоятельности и благополучия.

Когда по трагическому стечению обстоятельств ребенок не может жить в своей семье, решением может быть его/ее размещение в семье замещающей. К счастью, все больше людей понимает важность семьи для сирот и готовы становиться приемными родителями. Но из опыта мы знаем, что одного желания недостаточно — семье предстоит пройти не простой путь вживания и построения отношений.

С 2012 года в России обязательным этапом подготовки для желающих усыновить/удочерить или взять под опеку ребенка является обучение в Школе приемных родителей. Задача Школы подготовить кандидатов к приему ребенка — информационно и психологически. ИРСУ — одна из организаций, которая проводит Школу приемных родителей, а также помогает тем, кто принял некровного ребенка и нуждается в помощи.

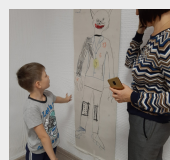
## ➔ ШПР В МОСКВЕ И ОНЛАЙН



Школа приемных родителей — программа, за которую больше всего любят ИРСУ. Ежегодно с 2013 года мы готовим от 200 до 400 кандидатов в

приемные родители. Более 400 детей были усыновлены или взяты под опеку нашими выпускниками. Мы не считаем ШПР навязанной формальностью, а делаем ее глубоко, красиво и от души. Многие из наших тренеров сами приемные родители, и мы знаем, о чем говорим. Нам очень важно, чтобы на "нулевом этапе" жизни приемная семья получила опору, знания и сеть поддержки.

## ➔ ТРЕНИНГИ ПОДДЕРЖКИ



Принять ребенка в семью — это только начало пути. Освоение роли приемного родителя — непростой и часто длительный процесс. Некоторым

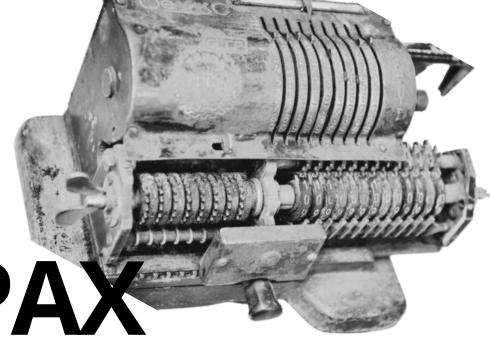
семьям требуется много помощи, обучения, поддержки. В ИРСУ создана линейка групп поддержки для родителей и уникальные детско-родительские тренинги укрепления привязанности для приемных семей. Каждый семестр мы проводим до 10 групп, в каждой из которых по 10-15 участников. Группы помогают приемным родителям лучше понимать себя и детей, находить ответы на свои вопросы и справляться со сложными чувствами и ситуациями в атмосфере принятия и доверия. Мы обучены так относиться к родителям, как мы хотели бы, чтобы они относились к детям.

## ➔ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ



В ИРСУ накоплена обширная экспертиза помощи приемным семьям. В ИРСУ работает уникальный коллектив опытных тематических профессиональных психологов. Многие из них сами приемные родители. Поэтому кроме насмотренности, у нас есть ценная теплая интонация и сочувствие трудностям приемных семей. Ежемесячно мы проводим около 100 консультаций для приемных семей — очно в Москве или онлайн для семей со всей России и тех, кто был вынужден покинуть страну.





# ШПР ИРСУ В ЦИФРАХ

2022

603

заявки на обучение в ШПР

390

выпускника

53

ребенка приняты в семьи нашими выпускниками

14

тренеров

25

групп

27

регионов России — слушатели в онлайн-ШПР

2013—2022

2007

выпускников

433

ребенка (о которых нам сообщили) приняты в семьи

18

тренеров

>350

положительных публичных отзывов

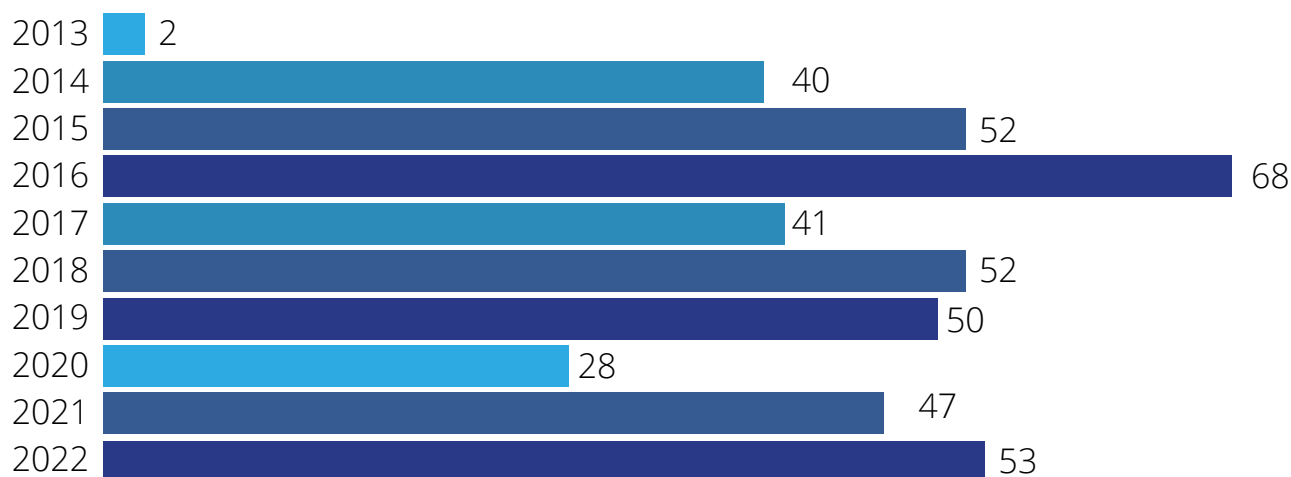
98%

выпускников довольны качеством подготовки

335

выпускников обращались за консультацией, став приемными родителями

## КОЛИЧЕСТВО ДЕТЕЙ, ПРИНЯТЫХ В СЕМЬИ НАШИМИ ВЫПУСКНИКАМИ (О КОТОРЫХ НАМ ДОБРОВОЛЬНО СООБЩИЛИ ВЫПУСКНИКИ)





2022



Сергей, 7 л  
Егор, 6 лет  
Маша, 1 год  
Настя, 11 мес  
Лиза, 12 лет  
Валерия, 11 мес  
София, 4 г  
Вероника, 6 л  
Дениска, 4 мес  
Наташа, 3,5 г  
(Арина 7 л  
Илья 9 л  
Егор, 1 г 3 м  
Анфиса, 10 лет  
Аня, 16 лет  
София, 7 мес  
Лиза 2,5 г  
Егор 7 лет  
Иван 4 мес  
Ева, 1 год  
Глеб, 2,4 г)

Виктор, 2 года  
Егор, 8 лет  
Соня, 7 лет  
Ксюша, 12 лет  
Даша, 3 мес  
Лили, 1 мес  
Александр, 15 л  
Ксюша, 13 л.  
Ярослав, 3 г  
Антон, 3 г  
Виктория 10 лет  
Александра 8 мес  
Артем 2 года  
Арслан, 2 года  
Даниил, 4 мес.  
Андрей, 11 лет  
Влад, 8 лет  
(Арина, 3 г  
Максим, 2 мес  
Василиса, 1 г 10 м)

Артем 4 мес  
Вера, 11 мес  
Максим, 2 мес  
Доминика, 1,5 г  
Тимур, 8 лет  
(Лилана, 14 л  
Дарья, 8 л  
Мирослава, 4 г  
Тимофей, 3 г  
Милана 1 г 2 м  
Ксюша, 1 м  
Алина, 8 м  
Владимир 1,5 г  
(Сергей 2,5 г  
Арсений 1,4 г  
Виктория 10 л  
Влад 13 м  
Алена, 14 лет)

Фото:  
доска в офисе ИРСУ с  
именами детей, которые  
были усыновлены или  
взяты под опеку нашими  
выпускниками  
в 2022 году



Level 2 после Школы приемных родителей

# ГРУППЫ И ТРЕНИНГИ ДЛЯ ПРИЕМНЫХ СЕМЕЙ

Часть технологии ИРСУ — это последующая психологическая помощь и консультирование для выпускников Школ приемных родителей, которые приняли детей в семьи. Даже если семья была хорошо подготовлена перед приемом ребенка, в практической жизни родители могут столкнуться с трудным и необъяснимым поведением детей, с личными или семейными кризисами, могут испытывать истощение, растерянность или беспомощность. Чтобы не рвалось там, где тонко, приемные родители могут обратиться в ИРСУ за помощью: за индивидуальной консультацией или принять участие в одной из 10 групп нашей линейки: для родителей, для подростков из приемных семей или детско-родительских тренингов укрепления привязанности. Коротко о групповых занятиях:



## Связующая нить

Группа для родителей и их приемных детей в возрасте **5-6 лет**. Самая невероятная милота в ИРСУ. Это тренинг укрепления детско-родительских отношений, направленный на налаживание связей и разрешение сложных ситуаций на практике. Проводить время вместе, целенаправленно уделяя время друг другу — поддерживает отношения. Основанные на методике Theraplay упражнения помогают детям и родителям формировать контакт и доверие. Встречи для родителей между занятиями помогают взрослым рефлексировать и лучше понимать себя и своих детей.

## Гудбай, школьный стресс

Логическое продолжение группы "Связующая нить" для родителей и детей **7-8 лет**, которые сталкиваются с трудностями в учебе. Ребенку игровая и творческая атмосфера помогает почувствовать принятие, уверенность и успех, освоить правила, которые так сложно выполнять в школе. Взрослому — возможность обсудить с другими родителями и специалистами особенности школьной адаптации приемных детей, чтобы понять, как на практике помочь своему ребенку справиться со школьным стрессом.



## Арт-нить

Дети **предподросткового** возраста находятся на пороге взросления, им скоро очень пригодятся крепкие отношения с родителями, незримая ниточка доверия и привязанности. Онлайн-тренинг улучшения взаимопонимания в паре "родитель-ребенок" через развитие эмпатии, понимания переживаний, состояний и интересов друг друга. Тренинг помогает через совместные творческие проекты детей и родителей повышать родительские компетенции, снижать уровень стресса у родителей и детей; развивать фантазию и креативность; повышать самооценку у ребенка и родителя; обучать навыкам конструктивной коммуникации между детьми и родителями.



## Уже вместе

Группа для приемных родителей, которые недавно приняли ребенка в семью и находятся на этапе адаптации. Это своего рода курс молодого бойца для приемных родителей. Следующий лэвэл после ШПР.

"Уже вместе" — старейший в ИРСУ и отточенный групповой тренинг про себя, ребенка, привязанность, трудности, границы, помощь и ресурсы. "Уже вместе" — тренинг из 8 занятий, новый набор происходит в группу дважды в год. Группа не только для наших выпускников, она открыта для всех. В 2022 году "Уже вместе" проходила онлайн, не только для москвичей, для всей страны. После завершения группы желающие могут присоединиться к одной из поддерживающих групп "Линия связи".

## Под зонтом



Еженедельная арт-группа для приемных родителей. Это группа взаимной поддержки, общения и поиска внутренних сил для приемных родителей, которые проходят через кризис в отношениях, или кризис адаптации, или через что-то еще, от чего «штормит». Образ яркого, надежного зонта в названии — это метафора защиты, под которой можно вместе пережить непогоду. С надеждой, что весна, солнце и теплый ветер обязательно придут.



## Предки

Программа адресована приемным родителям, воспитывающим подростков. Психодрама — метод групповой психологической работы. В ходе психодрамы участник с помощью ведущего воспроизводит в драматическом действии значимые события своей жизни, представляет сцены, имеющие отношение к его ситуациям и проблемам. Причем эти сцены вместо того, чтобы рассказывать о них, разыгрываются, как если бы они происходили в данный момент, что дает возможность переделать, изменить свою жизнь здесь и сейчас. Анализируются новые роли, альтернативные, более эффективные поведенческие стили, осуществляется поиск и проверка новых, более конструктивных моделей решения проблемы.

Участники создают и погружаются в исцеляющую творческую среду, где через различные виды искусств — рисунок, музыку, танец, импровизацию — можно найти ответы на острые волнующие вопросы и наполниться новыми силами. Творческое начало в человеке способно давать новую жизнь, вдохновение, крылья и сила его достаточно велика, чтобы справиться с жизненной «непогодой». Группа "Под зонтом" создает для творческого потенциала условия, чтоб он мог раскрыться, распухнуть в полную силу, чтобы справиться с рутинной, тяжелыми переживаниями или негативными мыслями.

## Мастерская историй

Долгосрочная психодраматическая группа для детей 9-11 лет из приемных семей, испытывающих трудности в общении и обучении. На занятиях дети сами придумывают истории, выбирают для себя роли. Учатся договариваться и создавать одну общую историю, делать свой выбор и нести за него ответственность. В ролевой игре можно выразить свои актуальные чувства, попробовать новые варианты поведения через проигрывание ролей. В игре укрепляется самооценка, формируются навыки общения, способность видеть и слышать, чувствовать себя и других, управлять собой.



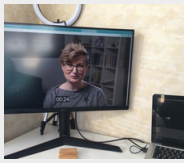
## Жила

Тренинг для подростков из приемных семей. В дружелюбной атмосфере участники отвечают на важные вопросы, учатся общаться и понимать себя. В группе участвуют как приемные подростки, так и подростки, не разлучавшиеся с родителями, но имеющие приемных братьев и сестер. По отзывам, им оказывается полезно и интересно услышать друг друга. На тренинге подростки говорят, играют и дискутируют про жизненный путь, силу привычек и проактивности, приоритеты и цели в жизни, успех и навыки. А также, конечно, находят друзей, пробуют новое и весело создают пространство, уважительного общения, в котором каждый важен.





## ➔ ОНЛАЙН-КУРСЫ



Благодаря социальному университету ЛАНИТ в 2022 году мы записали два десятка уникальных видеолекций для специалистов. Лекции легли в основу онлайн-курсов

"Основы семейного устройства и помощи принимающим семьям" и "Тайна и правда усыновления: работа помогающего специалиста". Курсы доступны как для самостоятельного прохождения, так и вместе с группой с еженедельной онлайн-супервизией". Среди приемных семей все более распространенной практикой становится обращаться за помощью к психологам. К сожалению, у многих психологов есть недостаток опыта и знаний об особенностях приемных семей. Наши онлайн-курсы созданы, чтобы заполнить этот дефицит.



## ➔ ТРЕНИНГИ ДЛЯ СПЕЦИАЛИСТОВ



Специалисты ИРСУ аккумулируют опыт, изучают его и передают коллегам в разных регионах страны. В тренинговом формате мы обучаем специалистов

основам теории привязанности, тому, как проводить хорошую Школу приемных родителей или ресурсные группы, обучаем основам социальной работы. Мы также проводим семинары на другие темы по запросу государственных или некоммерческих организаций. Тренеры ИРСУ очень хорошо умеют вести групповое обучение. В фокусе нашего внимания именно отношения между людьми и их взаимодействие, поэтому наш конек именно групповые тренинги.

## ➔ ПРОЕКТ "ВСЕОБУЧ"



Проект Всеобуч — самый амбициозный флагманский проект ИРСУ. Это обучение специалистов сферы кризисного детства на конкретной террито-

рии (регионе или районе). Благодаря Всеобучу специалисты разных ведомств получают опыт взаимодействия и общий язык, синхронизированные инструменты для решения трудных кейсов, связанных с кризисным детством там, где они живут и работают. В 2022 году Всеобуч реализовывался в Удмуртии, Архангельской области и республике Тыва.

## НЕОБХОДИМО НАРАЩИВАТЬ ЭКСПЕРТИЗУ, КАК ПОМОГАТЬ СЕМЬЯМ И ДЕТЯМ

Что бы вам было нужно, если бы от вашего решения зависела целая судьба? Проверенные ориентиры, правдивая информация, опыт, поддержка соратников, команда, с которой надежно. И живое чувство юмора, конечно, — как якорь.

Чтобы помочь детям в трудной ситуации, нужно помогать взрослым, от чьих решений, компетенций и отношения зависит детская судьба. Поэтому ИРСУ собирает, поддерживает и обучает специалистов.

Подготовленные специалисты — это шанс, что Сашу не отберут у семьи, а его маме смогут помочь. Подготовленные специалисты — это Маша, которую не поместят в казенный дом, а найдут ей приемную семью. Это сочувствие и поддержка для Татьяны, приемной мамы, у которой опускаются руки. Это выход для Вовки, который зачудил и оказался на комиссии по делам несовершеннолетних. Это внимательный и бережный разговор с Оксаной и Сергеем, кандидатами в приемные родители, когда они пришли в опеку. Каждая ситуация — целая судьба.

Мы обучаем специалистов, чтобы вы не увидели Сашу и Машу в федеральном банке детей-сирот. Чтобы у вас не было нравственной дилеммы, осудить ли Татьяну, которая вернула ребенка в детский дом. Чтобы Вовка не совершил преступление против вас или ваших детей. Чтобы Оксана с Сергеем видели: опека на их стороне, и со дня на день будет победный "минус один".

Мы связаны — Саша, Маша, Татьяна, Вовка, Оксана с Сергеем, специалисты и общество. Никто не остров. Наши решения влияют на детей, которые неожиданно быстро становятся взрослыми.

# ИРСУ В ЦИФРАХ: ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ

Программа	Реализована в регионах	Количество групп	Прошли обучение (чел.)
Онлайн-курс "Основы семейного устройства и помощи принимающим семьям"	Вся страна	4	35
Онлайн-курс "Тайна и правда усыновления: работа помогающего специалиста"	Курс разрабатывался, реализован в 2023 году		
Тренинг "Привязанность: роль взрослого в жизни ребенка"	Брянск	1	20
Тренинг "Основы работы по реализации права ребенка жить и воспитываться в семье"	Удмуртия Архангельская область Тыва	9	191
Тренинг тренеров Школы приемных родителей	Удмуртия Череповец (Вологодская область)	2	35
Тренинг тренеров проекта "Всеобуч"	Специалисты из регионов: Удмуртия Архангельская область Ленинградская область Тыва Москва	1	24
Тренинг "Ресурсные группы для приемных семей: принципы, методики, содержание"	Курс разрабатывался, реализован в 2023 году		





Раз в год тренеры, сотрудничающие с ИРСУ, собираются вместе для общения, обучения, супервизии, обмена опытом и обсуждения сложных случаев в работе.

В 2022 году тренинг тренеров проходил в Москве 9-11 сентября, специалисты обсуждали особенности и сложности групповой работы (на фото).



# ТРЕНЕРОВ

# ТРЕНИНГ



# ПЕРЕДАЕМ ОПЫТ И ТЕХНОЛОГИИ В РЕГИОНЫ: ПРОЕКТ "ВСЕОБУЧ"

К сожалению, специалисты сферы кризисного детства в России часто чувствуют себя одинокими, разобщенными, недостаточно подготовленными, под большим общественным давлением, без поддержки и недооцененными. Из-за этого специалисты быстро выгорают, даже те, кто искренне пришел в профессию, чтобы помочь детям и сделать страну лучше. В секторе очень большая текучка кадров, слабо осуществляется преемственность и передача опыта, коллеги из разных ведомств на одной территории относятся друг к другу с недоверием и часто даже не знакомы. Проект "Всеобуч" дает знания, поддержку и силы тем, кто решил помогать детям профессионально, и направлен на то, чтобы специалисты на одной территории строили между собой отношения, основанные на совместно выработанном понимании задач и доверии. Всеобуч реализуется для сообщества специалистов региона, чтобы поднять социальную работу в регионе на новый профессиональный уровень. Группы собираются из сотрудников разных ведомств: обычно это сотрудники опеки, детских учреждений, психологи, социальные работники, сотрудники комиссий по

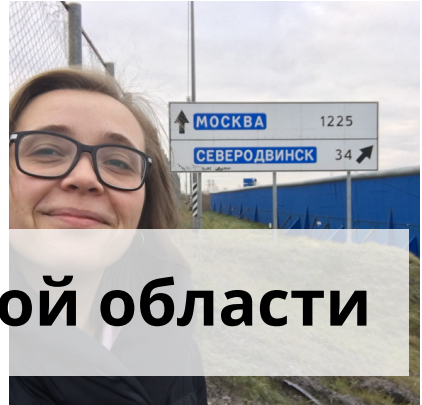
делам несовершеннолетних, приемные родители, сотрудники некоммерческих организаций. Чтобы Всеобуч состоялся в регионе, необходимо выполнение двух условий: (1) приглашение и согласие руководителей администрации региона; нам важно убедиться, что руководители понимают ценность проекта и готовы способствовать ее реализации и продвижению на территории; (2) инициативная местная государственная или некоммерческая организация, готовая стать "базой" для Всеобуча — заниматься организацией и сопровождением проекта. На первых этапах реализации проекта обучение групп специалистов проводится силами тренеров ИРСУ, но почти сразу в процесс включаются стажеры из местных специалистов, которые готовы и способны перенимать у ИРСУ технологии и опыт, чтобы проводить тренинги самостоятельно при методической поддержке, обучении и супервизии от ИРСУ. Таким образом укрепляется сообщество местных специалистов, которое способно улучшать ситуацию с кризисным детством в регионе на законодательном, методическом, организационном и тактическом уровне.



**Всеобуч в Удмуртии**







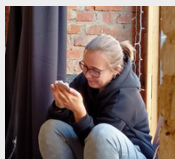
# Всеобуч в Архангельской области



# Всеобуч в Тыве



## → СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ И РАССЫЛКА



Ежемесячно мы выпускаем 10-15 публикаций о семейном устройстве, об ИРСУ, историй специалистов и приемных родителей, эссе и отчет-

тов, вопросов для обсуждения и экспертных мнений. Это живые и самобытные материалы, которые создают и поддерживают дискуссию о семейном устройстве и умной благотворительности. Мы присутствуем в большинстве социальных сетей, у нас живая и активная аудитория в несколько тысяч человек. А еще раз в месяц мы отправляем сторонникам и донорам e-mail рассылку с вдохновляющей историей, анонсами и отчетом за месяц.

## → ВЫСТУПЛЕНИЯ И ИНТЕРВЬЮ



Сотрудники ИРСУ дают комментарии и интервью СМИ, выступают на форумах, семинарах и круглых столах. Об ИРСУ рас-

сказывают региональные СМИ, где проходит проект "Всеобуч", а также интернет издания, журналисты и блогеры с широкой аудиторией. Обычно нам задают вопросы о сиротской психологии, организации работы специалистов и школе приемных родителей, социализации и перемещении сирот в учреждения и приемные семьи.

## → АНТИСИРОТСКИЙ ЗАКОНОПРОЕКТ



В ноябре в Госдуму был внесен законопроект, принятие которого существенно затруднило бы усыновление в России.

Двоюродный брат закона Димы Яковлева. Этот закон уже несколько раз удавалось останавливать благодаря огласке. Осенью 2022 года закон двигался быстро, инициаторы были влиятельны, шансы что-то сделать были не велики, но мы попытались (конечно, не мы одни). Мы давали разъяснения в социальных сетях и СМИ, звонили и писали всем, до кого могли дотянуться, попросили наших сторонников высказать мнение о законопроекте на сайте [regulation.gov.ru](http://regulation.gov.ru) (более 400 человек откликнулось — так что "дизлайки" законопроекту" перевесили "лайки"). И законопроект был снят с рассмотрения.



Фото: Дана и Иван Ибрагимовы во время благотворительного концерта "Добрая классика" в честь дня защиты детей

# НАРАЩИВАТЬ ТКАНЬ НОРМАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ ВСЕХ СО ВСЕМИ

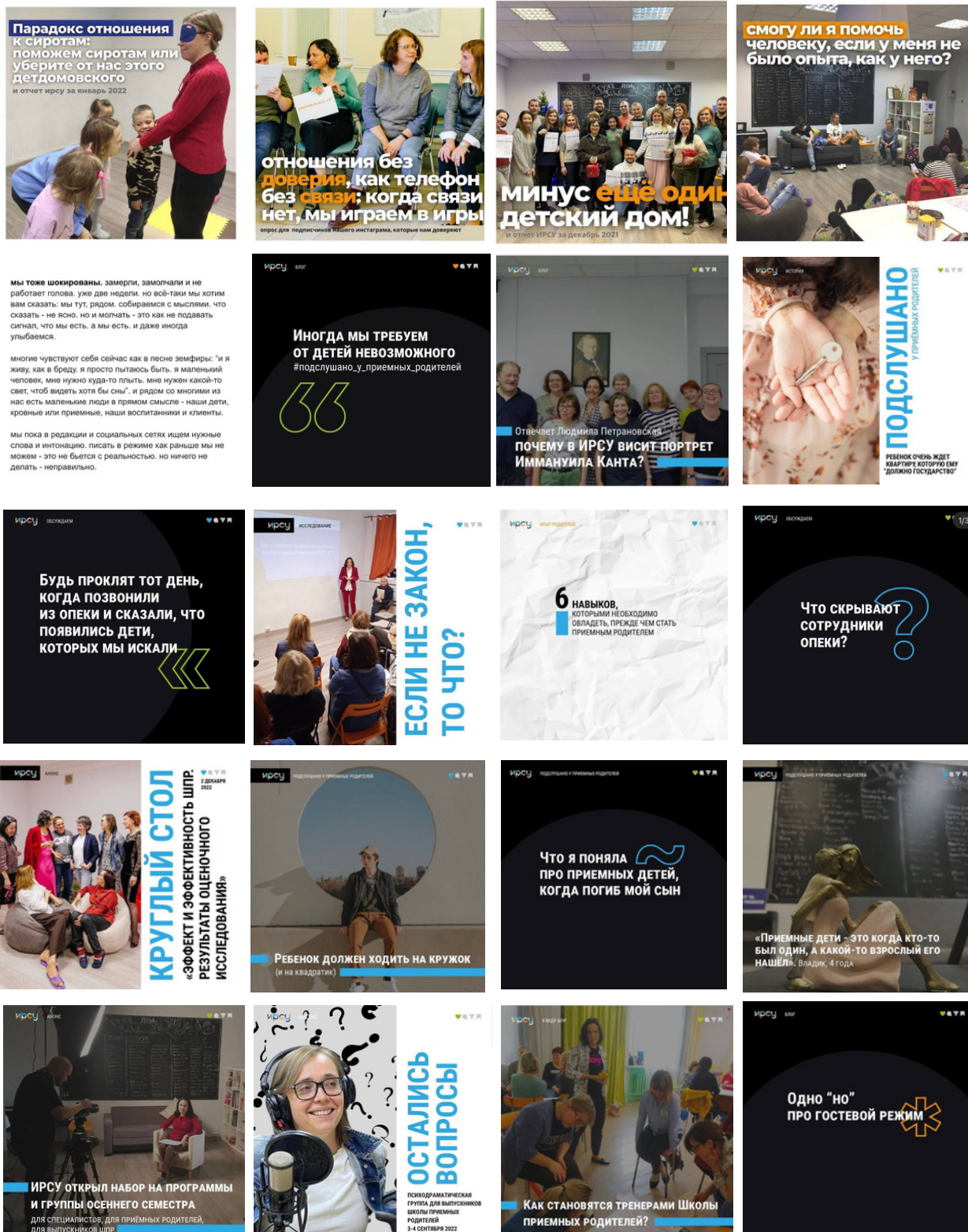
Просвещение — важная часть нашей работы. Проблема сиротства в России не может быть решена отдельными семьями или коллективами специалистов. Она будет решаться, только когда будет присвоена обществом. Если оставленные дети будут жить за заборами учреждений, общественность будет делать вид, что ничего не происходит, а сироты и приемные семьи будут вызывать страх, то сиротство, отчуждение и несострадание будет самовоспроизводиться. И это касается каждого из нас, потому что дети с опытом сиротства быстро становятся взрослыми и начинают жить рядом с нами, ходить с нами и нашими детьми по одним улицам.

Мы через публикации, комментарии для СМИ и выступления популяризируем гуманизацию в отношении детей-сирот. Мы рассказываем истории приемных семей и специалистов, описываем удачный опыт, объясняем, как может быть устроена умная благотворительность, находим слова поддержки и воодушевления для сообщества, подстөвчиваем подсказки для приемных родителей, сопротивляемся непродуманным и безответственным законодательным инициативам, а еще рассказываем о жизни и работе ИРСУ, которая может быть распространена в другие организации и регионы.



# Социальные сети и рассылка

Способность интересно и доступно писать о трудностях сиротства — одна из отличительных особенностей ИРСУ. Несмотря на то, что наша редакция — это полтора сотрудника и несколько волонтеров, наши публикации вызывают отклик и обсуждения — и в комментариях, и при личных встречах. Вот так выглядели обложки и заголовки некоторых наших публикаций в 2022 году:



## ➔ Сколько стоит тренинг и консультация?



Обучение одной группы Школы приемных родителей стоит примерно 400 000 рублей. Столько же примерно стоит обучение одной группы специалистов проекта "Всеобуч".

Консультация психолога в ИРСУ стоит 4000 рублей. А участие одного человека в цикле тренинга для приемных семей порядка 10 000 рублей.

## ➔ Почему мы хорошо платим своим сотрудникам?



Социальная работа с сиротами очень эмоционально затратна, требует большой подготовки и обучения. Наши специалисты обладают высокой квалификацией, и мы очень ценим

их готовность не отворачиваться от проблем сиротства и работать собой. Чтобы талантливые и хорошо подготовленные люди оставались в секторе, их важно хорошо поддерживать, в том числе финансово — это и благодарность за работу, и **забота о них**. К слову, в том числе поэтому в ИРСУ практически нет текучки кадров. И компетенция не теряется, потому что сотрудникам не нужно уходить в другие, более высокооплачиваемые сферы.

## ➔ Почему для приемных семей и специалистов программы бесплатны?



Мы считаем, что психологическая помощь должна быть доступна **приемной семье** вне зависимости от дохода, региона и текущего финансового положения,

потому что именно приемные родители несут на себе основную нагрузку по помощи сиротам. Мы выражаем им свою поддержку тем, что готовы прикрыть их тыл, как бы сообщаем им, что они не одни и мы поможем, а расходы покроем вскладчину обществом. Многие **специалисты** не могут оплачивать свое обучение, так как, мягко говоря, это не самые высокооплачиваемые профессии. Конечно, хорошо бы, чтобы повышение их квалификации оплачивало государство, но пока этого нет, мы не можем просто ждать и ничего не предпринимать, поэтому мы ищем общественной поддержки для оплаты их обучения — это те кадры, которые решают если не все, то очень многое. И хорошо бы, чтобы они были подготовлены хорошо.



Фото: директор ИРСУ в гостиной за работой

# ЕСЛИ ВАМ ГОВОРЯТ, ЧТО ДЕЛО НЕ В ДЕНЬГАХ, ЗНАЧИТ, ЭТО НЕ ВАШЕ ДЕЛО

Иногда у тех, кто с нами сталкивается, возникает ощущение, что у ИРСУ все легко, в том числе с финансовой стороны, потому что мы много и щедро даем, ведем себя свободно и уверенно. Кто-то даже думает, что ИРСУ — это как опека, только добрая, и нас финансирует государство. Но это иллюзия. Одной рукой мы делаем свою социальную работу, другой — постоянно пытаемся найти на нее денег. Как говорила Маргарет Тетчер: "Никто бы и не помнил о "добром самаритянине", если бы у него были только благие намерения; у него также были и деньги".

Для того, чтобы нам работать, нам не нужно много, почти всегда это только помещение и оплата работы тренера. Из этого в основном и складываются наши расходы. С ростом ИРСУ еще стали подрастать расходы на сопровождение деятельности: администрирование, автоматизацию и обслуживание сайта — то, что раньше удавалось организовывать записями в тетрадях и эксель-табличками, сейчас уже требует профессиональных инструментов.

А доходы наши преимущественно складываются из трех источников: частные пожертвования, корпоративные пожертвования и гранты. Мы очень признательны компаниям, которые нас поддерживают, а также рады, что некоторые наши заявки поддерживаются на грантовых конкурсах, но мы понимаем, что чувствовать себя защищенно и уверенно, планировать мы можем только благодаря регулярным пожертвованиям наших сторонников, которых, к счастью, становится все больше и в процентном отношении, и в абсолютных цифрах. Много маленьких регулярных пожертвований-ручейков (часто по 300-500-1000 рублей) создают уже достаточно мощный поток финансирования нашей работы, это наш тыл и опора. Уже более 1000 человек настолько поддерживают нас, что подтверждают это рублем и подписаны на регулярные пожертвования — это знание нас сильно воодушевляет продолжать.



# РАСХОДЫ 2022

## НАПРАВЛЕНИЕ КЛИЕНТСКОЙ РАБОТЫ

ШКОЛА ПРИЕМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ (РУКОВОДСТВО, МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА)	3 861 396
ШКОЛА ПРИЕМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ (ТРЕНЕРЫ)	3 984 040
ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ	4 381 561
ГРУППЫ ДЛЯ ПРИЕМНЫХ СЕМЕЙ (РУКОВОДСТВО, МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА)	2 296 340
ГРУППЫ ДЛЯ ПРИЕМНЫХ СЕМЕЙ (ТРЕНЕРЫ)	2 033 960
ИССЛЕДОВАНИЕ	850 000
	<b>17 407 297</b>

## ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ

ВСЕОБУЧ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ	3 613 574
ВСЕОБУЧ В УДМУРТИИ	1 311 200
ВСЕОБУЧ В ТЫВЕ	273 568
ВСЕОБУЧ В 2021 (ОСТАТОЧНЫЕ РАСХОДЫ)	150 000
ДРУГИЕ ПРОГРАММЫ	450 648
	<b>5 798 990</b>

## АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

АРЕНДА ОФИСА	2 826 000
БАНКОВСКОЕ И БУХГАЛТЕРСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ	989 708
PR И ФАНДРАЙЗИНГ	1 625 374
АВТОМАТИЗАЦИЯ И КОНСАЛТИНГ	1 210 902
ОПЛАТА ТРУДА АДМИНИСТРАТИВНОГО ПЕРСОНАЛА	2 315 877
РАЗНОЕ	296 428
	<b>9 264 291</b>

---

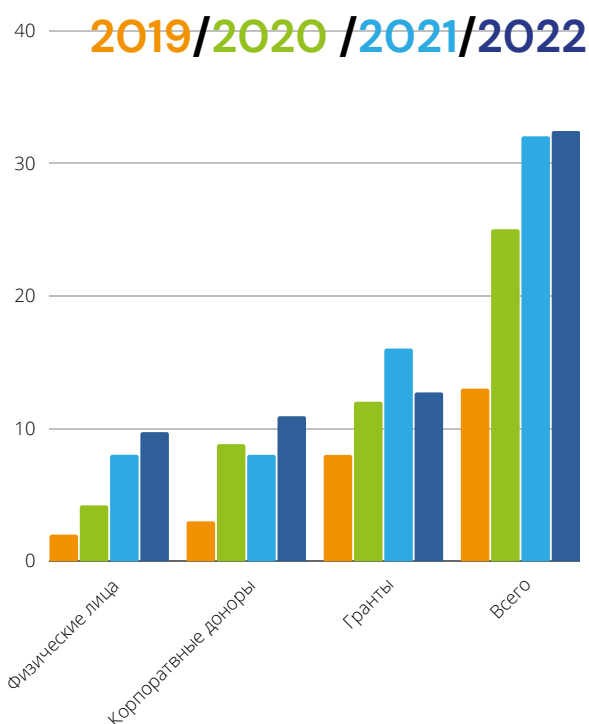
**32 470 579 P**



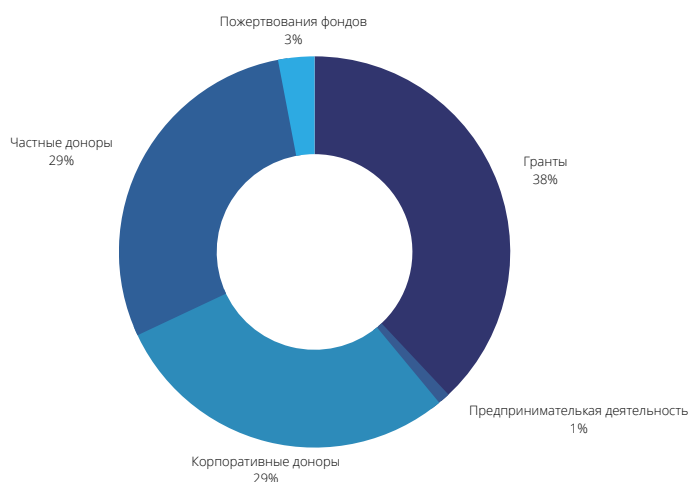
# ДОХОДЫ 2022

33 420 277 РУБЛЕЙ

**ВСЕГО ПОЛУЧЕНО  
ПОЖЕРТВОВАНИЙ,  
ДОХОДОВ  
И ГРАНТОВЫХ СРЕДСТВ**



Важен не показатель, а тренд. Последние три года наши доходы росли существенно. В 2022 году — в году колоссальных потрясений и перемен, мы подросли чуть-чуть по сравнению с 2021 годом. При том, что доля грантового финансирования уменьшилась на 10%, это очень неплохой результат.



В 2022 году продолжалась тенденция роста пожертвований от физических лиц: с 15 % в 2019 году до 29 % в 2023 году. Также наши корпоративные партнеры не ослабили свою поддержку и прикрывали нашу спину. Мы это очень ценим. Наши сторонники, и физические лица и компании, — наша надежность. Таким образом, доля негрантового финансирования в 2022 году увеличивалась и составила уже 61%. Мы продолжаем двигаться в сторону большей устойчивости, которую дает независимость от грантового финансирования.



## 9 783 355 РУБЛЕЙ ЧАСТНЫЕ ДОНОРЫ

Мы очень благодарны всем нашим сторонникам, которые делали разовые пожертвования от 100 до 100 000 рублей, подписывались на регулярные автоматические пожертвования и создавали сборы на нашей платформе "Страхование счастливых случаев"

## 9 701 700 РУБЛЕЙ КОРПОРАТИВНЫЕ ДОНОРЫ



Мы очень благодарны предпринимателям и компаниям, которые разделяют наши ценности, готовы участвовать в умной системной благотворительности и доверяют нам как профессионалам

## 1 200 000 РУБЛЕЙ ПОЖЕРТВОВАНИЯ ФОНДОВ



Нас поддерживают благотворительные фонды, которые ценят наши проекты и участвуют в их развитии

Рибаков фонд

## 696 002 РУБЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Мы ищем возможности для создания платных продуктов в рамках нашей деятельности. В 2022 году мы проводили вебинары, платные психологические группы и образовательные семинары

## 12 753 171 РУБЛЬ ГРАНТОВЫЕ КОНКУРСЫ



Мы одержали победу в 4 грантовых конкурсах, благодаря которым смогли развивать все направления нашей деятельности

БФ "Абсолют-Помощь"	3 000 000
БФ Владимира Потанина	7 104 557
Фонд Президентских грантов	1 269 598
Благотворительный фонд CSS	1 361 016

Группы для приемных семей, тренинг "Ресурсные группы"  
Онлайн-ШПР, тренинг тренеров ШПР  
ШПР в Москве  
Создание курса "Основы семейного устройства"

